



## Eigner-Strategie für die EW Sirmach AG

### Präambel

Die Gemeinde Sirmach ist Eigentümerin der EW Sirmach AG (ews). Die Interessen der Gemeinde Sirmach werden durch den Gemeinderat Sirmach wahrgenommen. Dabei berücksichtigt dieser die unternehmerische und juristische Autonomie der EW Sirmach AG und anerkennt in ihrer Eigenschaft als Aktionärin die Entscheidungsfreiheit des Verwaltungsrates in Bezug auf Geschäftsstrategie und -politik.

Neben der Festlegung der Eigner-Strategie nimmt der Gemeinderat die Rechte der Gemeinde als Aktionärin im Rahmen der aktienrechtlichen Kompetenz der Generalversammlung wahr, insbesondere durch:

- die Festsetzung und Änderung der Statuten
- die Wahl des Verwaltungsrates
- die Genehmigung der Jahresrechnung und des Jahresberichts
- die Entlastung des Verwaltungsrates
- die Beschlussfassung über die Verwendung des Bilanzgewinns
- die Umsetzung der Gemeindeordnung und der Konzessionsverträge

Der Gemeinderat Sirmach erklärt die Absicht, von den Vorgaben in der Eigner-Strategie nur nach sorgfältiger Prüfung, sowie bei entsprechender Notwendigkeit und nach Rücksprache und gegenseitigem Einverständnis mit der strategischen Führungsebene des Unternehmens, abzuweichen.

Die Vorgaben der Eigner-Strategie sind für die strategische und operative Führungsebene bei ihrer Tätigkeit verbindlich. Abweichungen sind nur bei entsprechender Notwendigkeit und nach Rücksprache und gegenseitigem Einverständnis mit dem Gemeinderat Sirmach möglich.

Die Eigner-Strategie soll sowohl für die Mitarbeitenden als auch für die Anspruchsgruppen des Unternehmens Sicherheit in Bezug auf die unternehmerische Ausrichtung bieten.

## **1. Strategische Ziele**

Das Hauptziel der ewS ist die Grundversorgung der Gemeinde Sirnach in Bezug auf Strom, Wasser und Kommunikation.

Die Basis bilden die Konzessionsverträge zwischen der Gemeinde Sirnach und der ewS.

Neben dem Grundauftrag ist es dem ewS erlaubt, in folgenden Bereichen Dienstleistungen und Services zu erbringen (abschliessende Aufzählung):

- Elektroinstallationen & Kontrolle
- Gebäudetechnik: Gebäudeautomation, PV-Anlagen und Elektromobilität, aber nicht Wärme, Kälte, Lüftungen, Gebäudehülle, Sanitär
- Netzbau & Netzdienstleistungen (Strom, Wasser, Kommunikation, Fernwärme),
- Vermietung von Geräten
- ICT (Leistungen in Zusammenhang mit Kommunikationsnetzen aber nicht Beratung und Unterstützung im Bereich IT)

Weitere Tätigkeiten erfordern einer schriftlichen Genehmigung des Gemeinderates.

Der Gemeinderat erwartet, dass die ewS verantwortungsvoll, initiativ und unternehmerisch als selbständiges, kundenorientiertes und wettbewerbsfähiges Unternehmen geführt wird.

## **2. Wirtschaftliche Ziele**

Die ewS soll dauerhaft ein gesundes Unternehmen sein. Zur langfristigen Sicherung des Unternehmens bildet ewS aus den Rechnungsergebnissen die betriebswirtschaftlich notwendigen Reserven und Rückstellungen.



Mittelfristig ist eine branchenübliche, an das Unternehmensrisiko angepasste Eigenkapitalquote anzustreben. Es gilt ein Zielwert von 40 %.

Bei Über- oder Unterschreitung dieses Werts ist eine Strategie zur Festlegung eines Zielpfads auszuarbeiten und mit der Eigentümerin abzustimmen.

Die verschiedenen Tätigkeitsfelder sind langfristig gewinnorientiert mittels Profit Center Rechnung zu führen. Quersubventionierungen sind nicht statthaft.

Die durch die ewS aus ihrer Geschäftstätigkeit erwirtschafteten Gewinne werden in erster Linie für die nachhaltige Sicherstellung der Finanzierung der notwendigen und zukunftsorientierten Investitionen ihrer Geschäftstätigkeit eingesetzt.

Investitionen sind so auszurichten, dass sie risikogewichtet und massgeblich zur Wertschöpfung und / oder Werterhaltung beitragen.

Bei einem positiven Unternehmensergebnis hat die ewS der Gemeinde Sirnach einen Anteil von mindestens 35% des Jahresgewinns abzugeben.

### **3. Soziale Ziele**

- Die ewS nimmt bei der Festlegung der Unternehmensstrategie und bei deren Umsetzung die soziale Verantwortung gegenüber den Mitarbeitenden, den Geschäftspartnern, den Kunden wahr.
- Umsetzen der gesetzlichen Massnahmen zur Sicherstellung der Arbeitssicherheit und den Gesundheitsschutz für die Mitarbeitenden
- Engagierte und zeitgemässe Ausbildung von Lernenden.
- Förderung und laufende Ausbildung der Mitarbeitenden

### **4. Ökologische Ziele**

- Die ewS legt einen hohen Fokus auf Umweltschutz, Kreislaufwirtschaft und Nachhaltigkeit.



- Die ewS unterstützt die nationalen und kantonalen Ziele in Bereichen der Energie- und Klimapolitik.
- Die ewS ist zentrale Akteurin in der Gemeinde zur Förderung der Energieeffizienz und beim Ausbau der Erneuerbaren Energieproduktion.

## **5. Anpassung an die Marktgegebenheiten**

Die ewS verfolgt laufend die Entwicklung im Strom- und Energiemarkt in der Schweiz und im nahen Ausland und stellt ihre Tätigkeit rechtzeitig auf sich abzeichnende Veränderungen ein. Dazu gehören auch die Prüfung der Einschränkungen oder die Erweiterung von Geschäftsfeldern.

## **6. Partnerschaften**

Die ewS nimmt eine aktive Position in der regionalen Zusammenarbeit (z.B. Thurgie AG, Regionale Wasserversorgung Hinterthurgau) oder bei Beteiligungen an anderen Unternehmen wahr.

Neben dem organischen Wachstum kann die ewS die Voraussetzungen schaffen, Partnerschaften und Beteiligungen voranzutreiben. Übernahmen von Unternehmen welche dem Tätigkeitsbereich der ewS entsprechen, sind möglich. Beteiligungen und Übernahmen sind dem Eigner zur Entscheidung vorzulegen.

Förderung des Wirtschaftsstandortes Sirnach und deren Umgebung, u.a. durch Vergabe von Aufträgen möglichst an einheimische Unternehmen, unter Berücksichtigung der Wirtschaftlichkeit sowie der gesetzlichen Rahmenbedingungen.

## **7. Leistungs- und Technische Ziele**

### **7.1 Regulierter Bereich**

- Sicherstellung einer hohen Verfügbarkeit der Strom-, Wasser- und Kommunikationsnetze unter Berücksichtigung der regulatorischen Rahmenbedingungen.



- Sicherstellung einer qualitativ einwandfreien und quantitativ ausreichenden Wasserversorgung.
- Attraktive Preise für die Benutzung der Stromnetze unter Berücksichtigung der gesetzlichen Vorschriften. (z.B. ElCom) und der betriebsnotwendigen Investitionen.

## **7.2 Strassenbeleuchtung**

Im Auftrag der Gemeinde Sirnach übernimmt die ewS den Unterhalt, den Neubau und die Erweiterung sowie technische Erneuerung der Strassenbeleuchtung auf dem Gemeindegebiet. Im Weiteren sorgt sie dafür, dass Sirnach eine zukunftsorientierte und ökologische Strassenbeleuchtung betreibt. Sie orientiert den Gemeinderat Sirnach proaktiv über technische Neuerungen am Markt und unterbreitet frühzeitig entsprechende Vorschläge für die Umsetzung.

## **8. Kommunikation**

Bei ihrer Kommunikation nach aussen berücksichtigt die ewS, dass sie sich im Eigentum der Gemeinde Sirnach befindet und damit auch die Interessen der Gemeinde Sirnach als Eignervertretung wahrzunehmen hat.

Die ewS bleibt in ihrer Haltung und in ihren Äusserungen politisch neutral.

## **9. Übrige Vorgaben**

Die ewS betreibt ein angemessenes Risk Management-System sowie ein internes Kontrollsystem IKS.

Der Verwaltungsrat der ewS informiert den Gemeinderat über wesentliche Entwicklungen und Vorkommnisse.



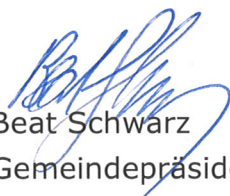
## 10. Inkrafttreten

Die vorliegende Eigner-Strategie wurde vom Gemeinderat Sirnach am 11. Dezember 2024 genehmigt und in Kraft gesetzt und zur sofortigen Umsetzung freigegeben.

## 11. Unterschriften

Sirnach, 20. Dezember 2024


### Gemeinde Sirnach

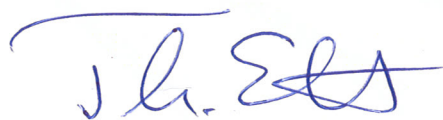
  
Beat Schwarz  
Gemeindepräsident

  
Jasmin Schildknecht  
Gemeindeschreiberin-Stv.

Sirnach,

### EW Sirnach AG

  
Pascal Stocker  
VR-Präsident

  
Thomas Etter  
Geschäftsführer

